

Skuteczne sposoby redukcji strat w procesach produkcyjnych – wykorzystanie narzędzi Continuous Improvement

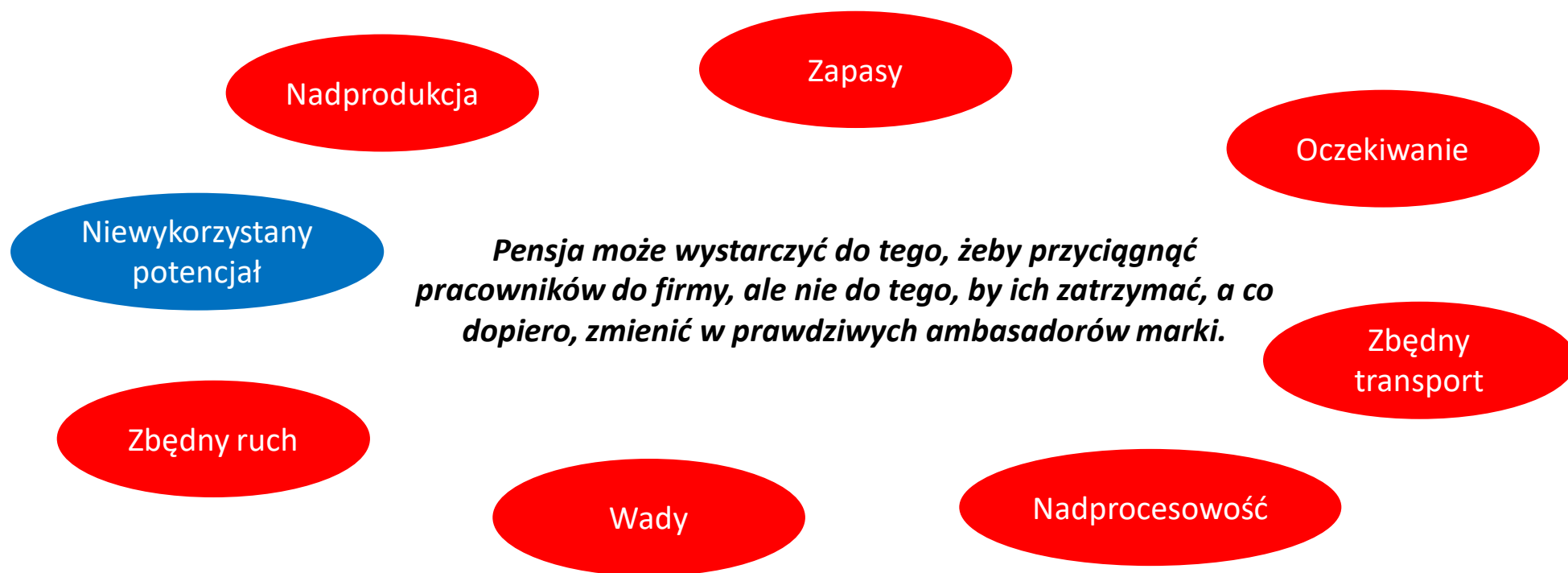
Przemysław Fejfer

Beiersdorf Manufacturing Poznań

O czym będę mówił

- Straty (marnotrawstwo) – jak wpływają na biznes?
- Jak radzimy sobie z marnotrawstwem?
 - System operacyjny- co to jest i dlaczego jest tak istotny
 - SMED czyli jak skrócić przezbrojenia i polepszyć ich jakość
 - Autonomiczne utrzymanie ruchu – odciążamy dział techniczny
- Co zrobilibyśmy inaczej?

Straty wg Taichi Ono a współczesne problemy



Marnotrawstwo oznacza nie tylko wyższe koszty bezpośrednie ale często też spadek zaangażowania pracowników

Rola systemu operacyjnego w redukcji strat

Bezpieczeństwo

Jakość

Efektywność

PM

Kaizen

PS

CD

SMED

VSM

AM

IPC

Rola systemu operacyjnego w redukcji strat

Bezpieczeństwo

Jakość

Efektywność

PM

Kaizen

PS

CD

SMED

VSM

AM

IPC

SYSTEM OPERACYJNY

Główne założenia systemu operacyjnego

1. Idź i zobacz
2. Koncentracja na najbliższych 24h
3. Krótkie spotkania w miejscu pracy

Rola SMED w redukcji strat

Bezpieczeństwo

Jakość

Efektywność

PM

Kaizen

PS

CD

SMED

VSM

AM

IPC

SYSTEM OPERACYJNY

SMED to nie tylko krótsze przezbrojenia

- Skrócenie średniego czasu przezbrojenia
- Skrócenie średniego czasu ramp- up
- Angażowanie operatorów – dawanie poczucia sprawczości

SMED uda się tylko wtedy gdy będzie współtworzony przez operatorów

To czym w praktyce jest ten SMED?

- Sprawdzenie czy mamy wszystkie części formatowe
- Oznaczenie części formatowych
- Oznaczenie miejsc na części formatowe

Przygotowanie do warsztatu

- Zbieramy wszystkich członków zespołu
- Ustalamy standard (plan) przebrojenia
- Ćwiczmy przebrojenia
- Nagrywamy, robimy diagramy spaghetti – wyszukujemy miejsc do usprawnień

Warsztat

- Realizujemy zadania
- Spotykamy się co tydzień analizując wyniki przebrojeń i statusy zadań
- Dopracowujemy standard przebrojenia
- Wprowadzamy karty wyników przebrojenia

Dopracowanie standardu

- Śledzimy wyniki przebrojeń codziennie na spotkaniach
- Rezygnujemy ze spotkań cotygodniowych
- Rezygnujemy z kart wyników przebrojenia

Wejście standardu do SO

6-12 miesięcy

SMED to proces a nie jednorazowe wydarzenie (np. warsztat)

Rola AM w redukcji strat

Bezpieczeństwo

Jakość

Efektywność

PM

Kaizen

PS

CD

SMED

VSM

AM

IPC

SYSTEM OPERACYJNY

Autonomiczne utrzymanie ruchu – odciążamy dział techniczny

Wdrożenie AM (nawet w okrojonym zakresie) oznacza zwiększenie kompetencji operatorów – powinno to obniżyć awaryjność.

Dziękuję

Zapraszam do zadawania pytań